



La Administración pública se encuentra hoy atravesando una profunda transformación en un esfuerzo por responder a las crecientes demandas de una ciudadanía más informada y que exige la provisión de **bienes públicos que respondan a criterios de calidad, eficiencia y eficacia**, junto con una mayor transparencia y equidad en el ejercicio de la función pública.

En este escenario, las administraciones públicas latinoamericanas están innovando su gestión aplicando el enfoque de la **gestión por resultados** que consiste en propiciar un diseño integrado y articulado de las intervenciones del Estado, sobre la base del logro de resultados a favor de la población; y en establecer una relación clara y verificable entre resultados que se espera obtener y los medios definidos para ello.

La **vinculación del presupuesto con la planificación es** uno de los principales desafíos para orientar la gestión hacia la obtención de resultados. Esta vinculación no sólo contribuye a mejorar la asignación de los recursos a través del **seguimiento y la evaluación de las políticas públicas**, sino que también permite **coordinar las acciones de los distintos organismos** y fortalecer las estrategias de gobierno a largo plazo.

**Líneas de trabajo:** Diseño e implementación del **Presupuesto por Programas** con enfoque de resultados; Implantación de la **Programación Presupuestaria de mediano plazo** (Presupuesto Plurianual) como marco de referencia para el presupuesto anual y el plan de inversiones públicas; Implantación de **sistemas efectivos de monitoreo y evaluación (de eficiencia y de impacto)** en el ciclo presupuestario.

## Trabajando para



### Costa Rica

- Implantación de un modelo de presupuesto por programas con enfoque de resultados
- Creación del Registro Nacional de Evaluación.
- Implantación de un sistema de evaluación (de eficiencia y de impacto) de los programas presupuestales.

### Ecuador

- Implantación de un modelo de presupuesto por programas con enfoque de resultado
- Implantación de un sistema de evaluación (de eficiencia y de impacto) de los programas presupuestales.
- Estandarización y armonización de las estadísticas de las finanzas públicas según FMI.

### Perú

- Aprobación de una Directiva (reglamento) sobre el desarrollo del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SNPE).
- Consolidación e institucionalización del Presupuesto por Resultados.
- Implantación de un sistema de evaluación (de eficiencia y de impacto) de los programas presupuestales.

### Panamá

- Implantación de un modelo de presupuesto por programas con enfoque de resultado.

### Paraguay

- Aprobación de la Ley de Responsabilidad Fiscal, incorporando la programación presupuestaria a media plazo.
- Implantación del Presupuesto Plurianual.
- Implantación de un sistema de evaluación (de eficiencia y de impacto) de los programas presupuestales.

### Uruguay

- Institucionalización e implantación de un sistema de evaluación (de eficiencia y de impacto) de los programas presupuestales.

Socio Coordinador:



Socios Operativos:





## Cooperación sur-sur: algunos países de América Latina transfieren su experiencia

Los países de América Latina han avanzado en la implantación de presupuestos por resultados como mecanismo para aumentar la eficiencia y la calidad del gasto público. La implantación de este modelo ha sido dispar hasta ahora, pero son los propios países de la región los que están dando apoyo y asesoría a sus vecinos, mostrando sus avances y cuellos de botella.

En esta línea de acción, EUROsociAL está promoviendo los intercambios sur-sur. Así por ejemplo, Uruguay, donde existen presupuestos quinquenales desde los años sesenta, está mostrando su experiencia con un marco plurianual; o Perú, que es uno de los países que más ha avanzado con los programas presupuestales, está actuando como transferente en otros países como El Salvador.

## La coordinación de actores, clave en el diseño e implementación de programas presupuestales

La coordinación entre los distintos actores participantes de los procesos de planificación y presupuesto es un hito significativo en la implementación de programas presupuestales. Este proceso no sólo implica la coordinación de los Ministerios de Hacienda y de los Ministerios de Planificación (cuando ambos instrumentos están separados), sino también la articulación de carácter horizontal entre diferentes entidades del Gobierno Nacional (multi-sectorialidad) y de carácter vertical entre entidades de distinto nivel de gobierno (territorial). En el marco de EUROsociAL esta acción se está complementando con otras de otras áreas temáticas como Desarrollo Regional o Políticas Sociales.

### En cifras:

➤ 77 Instituciones Participantes  
<http://goo.gl/IgHMru>

➤ 55 Instituciones Latinoamericanas  
<http://goo.gl/o6RdGq>

➤ 17 Instituciones Europeas  
<http://goo.gl/QQ3Xcw>

➤ 703 Participantes Totales

➤ 27 Expertos Latinoamericanos

➤ 48 Expertos Europeos

○ Aprox. 7% Gasto total Programa

## Historia de cambio

Hacer tangible lo intangible...



Un Estado efectivo requiere de una administración pública capaz de contribuir a la mejora del bienestar ciudadano. El Presupuesto Público constituye uno de los elementos clave para ello. El Perú viene implementando desde 2007 el **Presupuesto por Resultados** como una reforma trascendental para mejorar la gestión de los recursos públicos. EUROsociAL está acompañando algunos elementos de la misma.

Las reformas presupuestarias suelen ser costosas, difíciles de poner en práctica, requieren de nuevos procedimientos y habilidades y a menudo de una nueva forma de pensar. Como señala el Rodolfo Acuña, Director General de Presupuestos del Ministerio de Economía y Finanzas “este cambio de cultura en la administración pública está llevando a mejorar la asignación de recursos públicos en el país”. Acuña destaca que esta reforma ha sido importante no sólo para que el ciudadano sienta que la mejora del servicio público está cambiando su calidad de vida, sino también para que el ciudadano comprenda mejor que lo que se está gastando está generando resultados. La obra pública se ve, pero hay “muchos intangibles que van más allá de lo que uno puede percibir”.

## Publicaciones:



Boletín de Finanzas Públicas  
 > <http://bit.ly/115Gw1o>

Elección del Método de Evaluación Cuantitativa de una Política Pública  
 > <http://bit.ly/1EVioM3>



[www.eurosocial-ii.eu](http://www.eurosocial-ii.eu)

