


# Dirección de Presupuesto, Control y Evaluación de la Gestión

**Avances y Desafíos para la Evaluación:  
la experiencia de la  
Dirección de Gestión y Evaluación del Estado  
(AGEV-OPP)**

Montevideo, 24 de junio de 2015

# Temas de la Presentación

1. **Contexto Institucional**
  2. **La evaluación en el ciclo de políticas públicas**
  3. **Los objetivos de la evaluación**
  4. **Herramientas de Evaluación utilizadas**
  5. **Lecciones aprendidas en evaluación desde un organismo transversal**
  6. **Avances y desafíos**
- 
- A decorative graphic in the bottom right corner of the slide, consisting of several overlapping, semi-transparent geometric shapes in shades of gray and orange, creating a modern, abstract design.

# 1. Contexto Institucional

The slide features a decorative graphic in the bottom right corner consisting of several overlapping, semi-transparent geometric shapes. These shapes are primarily in shades of light gray and orange, creating a modern, abstract design that resembles a stylized mountain range or a series of overlapping planes.

# Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

Cometido específico: *“asesorar al Poder Ejecutivo en la formulación de planes y programas de desarrollo”*

- Posee rango Ministerial
- Brinda una perspectiva transversal
- Es un órgano asesor del Poder Ejecutivo (PE)
- “Efectuar la **evaluación técnica de los programas y proyectos** del Presupuesto Nacional” (eficacia, eficiencia e impacto)

## 2. La evaluación en el ciclo de políticas públicas




### 3. Los objetivos de la evaluación

# Evaluación de Intervenciones Públicas

- ¿Cuál es el propósito de la evaluación que impulsamos?:

Brindar insumos técnicos a partir del análisis de intervenciones públicas (proyectos-programas-políticas) para:

- (i) facilitar el **aprendizaje organizacional**
  - (ii) impulsar acciones de **mejora de los servicios**
  - (iii) apoyar el proceso de **toma de decisiones**
- 



## 4. Herramientas de Evaluación utilizadas

# Herramientas de Evaluación de Intervenciones Públicas

Evaluaciones de Diseño, Implementación y Desempeño (DID)

Evaluaciones de Impacto

Insumos

Procesos

Bienes y/o  
Servicios

Efectos  
Inmediatos

Efectos a  
mediano y  
largo plazo

Análisis de Eficiencia  
(Insumo – Producto)

Encuestas de caracterización  
y satisfacción de beneficiarios

Acuerdos de Mejora

## Avances en las herramientas de evaluación

	Avances en las herramientas de evaluación		
	En proceso	Finalizadas	Total
Evaluaciones de Diseño, Implementación y Desempeño (DID)	6	12	18
Evaluaciones de impacto	5*	--	5
Encuestas de caracterización y satisfacción de beneficiarios	2	10	12
Acuerdos de mejora	--	9**	9

## 5. Lecciones aprendidas en evaluación desde un organismo transversal

## ¿Qué se va a evaluar?

- (i) La creación de la Agenda de Evaluación: decisión política apoyada en insumos técnicos
- (ii) Los criterios para la priorización:
  - a) Áreas Programáticas Prioritarias
  - b) Recursos Asignados
  - c) Carácter Estratégico y/o innovador
  - d) Ayuda a la comprensión de una política o sector
  - e) Grado de “maduración”
- (iii) Sincronización de tiempos (gestión, políticos, institucionales)

# ¿Cómo generar condiciones para evaluaciones pertinentes y rigurosas?


## *Corto Plazo*

- (i) Generación de Marco de referencia común (capacitación de contrapartes y evaluadores);
- (ii) Temprana gestión de información clave
- (iii) Relevamientos específicos por falta de información
- (iv) Explicitaciones de Diseño (teoría de cambio)

## *Mediano Plazo*

- (i) Fortalecer sistemas de información
- (ii) Potenciar uso de herramientas de planificación y diseño de política pública (explicitación de objetivos, resultados, productos, etc)

# ¿Cómo facilitar el uso de los resultados de las evaluaciones?

- (i) Identificar acciones de mejora en base a resultados (Acuerdos de Mejora);
  - (ii) Sintetizar los resultados (Resúmenes Ejecutivos);
  - (iii) Incorporar a Ciclo Presupuestal (Rendición de Cuentas);
  - (iv) Presentación de resultados (Observatorio Uruguay).
- 

## 6. Avances y Desafíos

The bottom right corner of the slide features a series of overlapping, semi-transparent geometric shapes. These include a large light gray triangle pointing upwards and to the right, and a smaller, more complex shape in shades of orange and gray below it, creating a modern, abstract design.



# Avances y desafíos



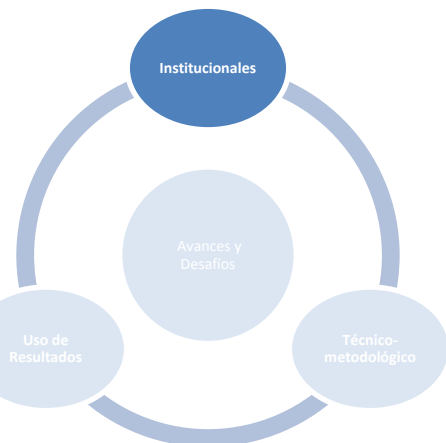
# Aspectos Institucionales

## Avances

- OPP impulsando evaluación con sectoriales
- Creación de la Agenda Anual de Evaluaciones

## Desafíos

- Fortalecer la Agenda Anual de Evaluación
- Registro Nacional de Evaluación
- Red de Oficinas Públicas de M&E



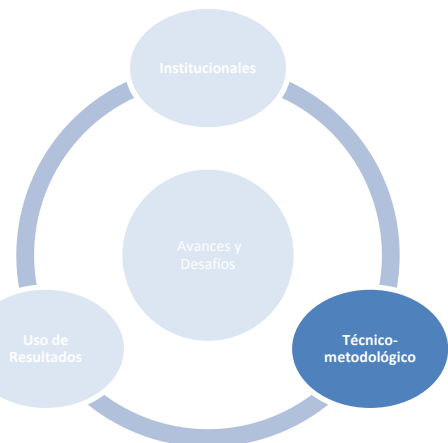
# Aspectos Técnicos Metodológicos

## Avances

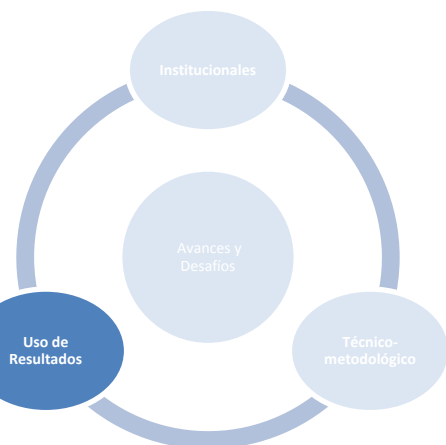
- Evaluación DID
- Evaluación de Impacto
- Encuestas de caracterización y satisfacción de beneficiarios

## Desafíos

- Evaluación Ex-Ante
- Evaluación de Eficiencia
- Evaluación de procesos y organización



# Uso de Resultados



## Avances

- Resúmenes Ejecutivos
- Acuerdos de Mejora
- Difusión por Observatorio

## Desafíos

- Más uso en ciclo presupuestal
- Profundizar difusión (interna y/o externa)
- Mayores incentivos para la evaluación

## En síntesis

- Desde AGEV-OPP nos proponemos favorecer una cultura de la evaluación, para la mejora de los servicios públicos junto con los organismos sectoriales
- Con la mejora de la calidad del gasto impulsamos el Desarrollo Sostenible de la Ciudadanía

# Muchas Gracias!!!

[evaluacion@agev.opp.gub.uy](mailto:evaluacion@agev.opp.gub.uy)  
[jmottola@agev.opp.gub.uy](mailto:jmottola@agev.opp.gub.uy)

