

Seminario Internacional
sobre Implementación de Presupuesto de Mediano Plazo

EUROSOCIAL 2

**TENDENCIAS INTERNACIONALES DE LA
PRESUPUESTACIÓN: HACIA UNA VISIÓN MULTIANUAL**

Jaime Sánchez Mayoral
Subdirector General de Política Presupuestaria
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas- Gobierno de España
jaime.sanchez@sepg.minhap.es
Asunción, 17-19 de noviembre de 2014

Índice

1. INTRODUCCIÓN

2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO

3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS

4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS

5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN

6. PRESUPUESTO DE DEVENGO

7. REFLEXIONES FINALES

La múltiple perspectiva del presupuesto

1. Instrumento formal-contable
2. Norma jurídica
3. Instrumento de política económica

Permanente evolución de la técnica...

- Papel cambiante del presupuesto público:
 - Instrumento de control vs instrumento de política económica

- El presupuesto al servicio de:
 - la contabilidad pública
 - la gestión
 - la planificación
 - la información

- Burocratización de los procesos

...sometida a condicionamientos...

- Instituciones: rutina de la presupuestación
- Gestión de tiempos
- Volumen de información
- Restricciones presupuestarias
- Decisiones políticas
- Situación económica cambiante (flexibilidad y dinamismo)

...pero con unas características globales.

- Mayor información sobre programas de gasto, objetivos y resultados
- Se tiene más en cuenta la programación a medio plazo
- Mayor integración con otros sistemas de gestión financiera
- Dimensión macroeconómica del presupuesto
- Perspectiva internacional y globalización

Índice

1. INTRODUCCIÓN

2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO

3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS

4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS

5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN

6. PRESUPUESTO DE DEVENGO

7. REFLEXIONES FINALES

Presupuestación a medio plazo o plurianual

“El Presupuesto Plurianual es como la luz larga de un automóvil, que le sirve al conductor para ver más allá de lo que le permite la luz corta (el Presupuesto Anual), informándole con suficiente anticipación cuáles son los obstáculos que se le presentan y cómo reaccionar para evitarlos.”(*)

REGLA GENERAL:

- NO SIRVE PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- NO TIENE CARÁCTER JURÍDICO

GUÍA

PLANIFICACIÓN

(*) Roberto A. Martirene CEPAL

Necesidad de la programación plurianual

- ❑ Programación plurianual (Medium-term budgetary frameworks) es el plan fiscal a medio plazo.
- ❑ Suelen extenderse entre 3 y 5 años.
- ❑ Detalla:
 - ✓ Previsiones macroeconómicas con escenarios alternativos.
 - ✓ Agregados fiscales coherentes en su caso con las reglas fiscales.
 - ✓ Detalle de principales ingresos y gastos.
- ❑ Mayor ámbito subjetivo posible.
- ❑ No tiene carácter jurídico sino económico

CONCRECIÓN EN LEY ANUAL PRESUPUESTOS

Escenarios deben ser la base de los presupuestos anuales

Presupuestación a medio plazo

El presupuesto por programas pretende ser un verdadero instrumento de PLANIFICACIÓN

➤ Ventajas:

1. Favorece sostenibilidad de las finanzas públicas
2. Reduce incertidumbre de la política fiscal
3. Función anticíclica de la política fiscal
4. Facilita la eficiencia en la gestión y control de los recursos públicos

¿dificultades de aplicación?

- Necesidad de adaptación a circunstancias cambiantes
- Modelización de los parámetros y agregados
- Condicionantes políticos- anticipar decisiones

Programación plurianual

Clasificaciones

BID: En función de desagregación

- Marco Fiscal de Mediano Plazo (MPMP): Cuadro macro y objetivos de política fiscal en grandes agregados
- Marcos Presupuestarios de Mediano Plazo Básicos: Incorpora al MPMP detalle por funciones o agente gestor
- Marco de Gasto de Mediano Plazo Ampliados: Incorpora al MPMP información sobre resultados.

OCDE:

- Marco macroeconómico: proyecciones de variables macro
- Marco fiscal: Incorpora agregados de ingresos y gastos públicos
- Marco presupuestario: desagrega el gasto por funciones
- Presupuesto plurianual detallado: detalla el gasto por programas y órgano gestor

Programación plurianual

Clasificación de la Comisión Europea

| | Marcos Fijos | Marcos Flexibles |
|--------------------------|---|---|
| Marcos Rodantes | Marcos rodantes fijos Se añade un nuevo año cada año, pero los objetivos ya establecidos en los años anteriores para los años intermedios no se actualizan | Marcos rodantes flexibles Se añade un nuevo año al marco cada año, y al mismo tiempo se actualizan los objetivos para los años intermedios |
| Marcos Periódicos | Marcos periódicos fijos Se establecen de una vez por todas los objetivos a medio plazo para un período dado: no hay actualización de los objetivos durante el período | Marcos periódicos flexibles Se establecen objetivos a medio plazo para un período de tiempo definido (p. ej. 2005-2010), pero luego se revisan durante el período |

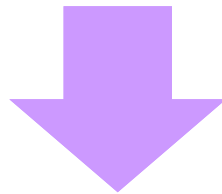
Fuente: Comisión Europea, *Public Finances in EMU*

Esquema general del marco presupuestario

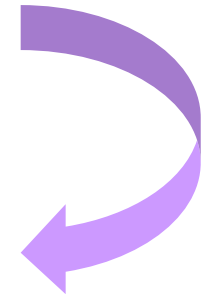
- **CONTENIDO FUNDAMENTAL DE UNA MARCO PPTARIO:**

1. Cuadro Macroeconómico: objetivos de política económica

2. Marco fiscal: envoltentes financieras



3. Escenario presupuestario



Elementos clave en el diseño de marcos presupuestarios

1. Cobertura:

- ❖ Todo el Sector Público o, por etapas, primero solo Gobierno Central.

2. Supuestos macroeconómicos

- ❖ Incorporar los supuestos e hipótesis
- ❖ Análisis de sensibilidad: Escenario alternativo menos favorable

3. Proyecciones de ingresos

- ❖ Supuestos macroeconómicos prudentes
- ❖ Elasticidades figuras impositivas
- ❖ Impacto reformas fiscales

Elementos clave en el diseño de marcos presupuestarios

4. Proyecciones de gasto

- ❖ Incorporar reglas
- ❖ Todo tipo de gastos o, por etapas, primero solo para inversiones
- ❖ detallar por áreas de gasto

5. Análisis de desviaciones

- ❖ Resultado del último presupuesto cerrado
- ❖ Explicación de desviaciones
- ❖ Medidas para retornar al marco

6. Vinculación con proceso de elaboración del presupuesto anual

7. Seguimiento y mecanismos correctores

Contenido orientativo de la programación plurianual

Producción y demanda

Precios y rentas

Mercado laboral

Sector exterior

Sector público

Marco económico

Marco fiscal

Marco presupuestario

Proyección de ingresos

Proyección de gastos

(sectores clave)

Márgenes

Envoltentes financieras
(ingresos, gastos y saldos en
contabilidad nacional)

| | n | n+1 | n+2 |
|-----------------------|---|-----|-----|
| INGRESOS TRIBUTARIOS | | | |
| COTIZACIONES SOCIALES | | | |
| RESTO DE INGRESOS | | | |

| | n | n+1 | n+2 |
|----------------------------|---|-----|-----|
| SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS | | | |
| PROTECCIÓN SOCIAL | | | |
| ACTUACIONES PREFERENTES | | | |
| ACTUACIONES ECONÓMICAS | | | |
| ACTUACIONES GENERALES | | | |

Cuadro macroeconómico

| Índices de volumen encadenados, Año 2010=100, salvo indicación en contrario | | | | |
|---|---------|-------------|------|------|
| | 2013 | 2013 | 2014 | 2015 |
| | Nivel | % Variación | | |
| 1. PIB real | 96,1 | -1,2 | 1,3 | 2,0 |
| 2. PIB potencial | | -0,3 | -0,2 | -0,2 |
| contribuciones: | | | | |
| Empleo | | -1,0 | -1,0 | -1,1 |
| Capital | | 0,2 | 0,2 | 0,3 |
| Productividad total de los factores | | 0,6 | 0,6 | 0,7 |
| 3. PIB nominal (miles de millones de euros) | 1.049,2 | -0,6 | 1,4 | 2,7 |
| Componentes del PIB real | | | | |
| 4. Gasto final en consumo privado | 92,9 | -2,3 | 2,0 | 2,1 |
| 5. Gasto final en consumo de las AA.PP. | 93,3 | -2,9 | 0,2 | -1,0 |
| 6. Formación bruta de capital fijo | 82,9 | -3,8 | 1,5 | 4,5 |
| 7. Variación de existencias (% del PIB) | 74,3 | -2,2 | 1,0 | 0,0 |
| 8. Exportación de bienes y servicios | 113,3 | 4,3 | 3,6 | 5,2 |
| 9. Importación de bienes y servicios | 92,5 | -0,5 | 4,4 | 5,0 |
| Contribuciones al crecimiento del PIB real | | | | |
| 10. Demanda nacional | | -2,7 | 1,4 | 1,8 |
| 11. Variación de existencias | | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 12. Saldo exterior | | 1,4 | -0,1 | 0,2 |
| Fuentes: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Economía y Competitividad. | | | | |

Proyecciones de ingresos

Objetivos de ingresos y gastos para el sector público

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|------|------|------|------|
| 1. Objetivo ingresos totales | 37,9 | | | |
| De los cuales | | | | |
| 1.1. Impuestos sobre la producción e importaciones | 11,2 | | | |
| 1.2. Impuestos corrientes sobre la renta y riqueza, etc. | 10,6 | | | |
| 1.3. Impuestos sobre el capital | 0,4 | | | |
| 1.4. Cotizaciones sociales | 12,6 | | | |
| 1.5. Rentas de la propiedad | 1 | | | |
| 1.6. Otros | 2,1 | | | |
| p.m.: Presión fiscal | 33,3 | | | |

Proyecciones de gastos

Objetivos de ingresos y gastos para el sector público

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|------|------|------|------|
| 2. Objetivo gastos totales | 44,8 | | | |
| De los cuales | | | | |
| 2.1. Remuneración de empleados | 11,4 | | | |
| 2.2. Consumos intermedios | 5,5 | | | |
| 2.3. Transferencias sociales | 19,4 | | | |
| <i>De las cuales Prestaciones de Desempleo</i> | 3 | | | |
| 2.4. Intereses | 3,4 | | | |
| 2.5. Subvenciones | 1,1 | | | |
| 2.6. Formación bruta de capital fijo | 1,4 | | | |
| 2.7. Transferencias de capital | 1,2 | | | |
| 2.8. Otros | 1,4 | | | |

Dificultades

¿dificultades
de aplicación?



- ❖ Precisión en las estimaciones de las variables económicas
- ❖ No hay patrones homogéneos de proyección del gasto
 - +/- modelizables +/- discrecionales
- ❖ Cuanto más detalladas las proyecciones, más difícil mantener vigencia del escenario
- ❖ Condicionantes políticos- anticipar decisiones

Modelización de los gastos

+

MODELIZACIÓN

Deuda
pública
Pensiones
Desempleo

Educación
Sanidad
Prestaciones
sociales

Infraestructuras
Actividades
económicas

DISCRECIONALIDAD

Índice

1. INTRODUCCIÓN
2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO
3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS
4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS
5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN
6. PRESUPUESTO DE DEVENGO
7. REFLEXIONES FINALES

Presupuesto tendencial junto medidas de ingresos y gastos

- Presupuesto multianual a políticas constantes (no policy changes)
- Análisis microeconómico de impacto MEDIDAS :
 - De INGRESOS
 - De GASTOS
- Presupuesto multianual con medidas

**SUPERVISIÓN POR ORGANISMOS
NACIONALES E INTERNACIONALES**

MEDIDAS DE INGRESOS Y GASTOS (EN % PIB)

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Gastos | 2,48 | 1,40 | 0,70 | 0,71 | 0,72 |
| <i>Empleo Público paga extra 2012</i> | 0,47 | -0,48 | 0,00 | -0,09 | 0,09 |
| <i>Empleo Público (medidas personal generales)</i> | 0,02 | 0,33 | 0,16 | 0,10 | 0,04 |
| <i>Políticas de mercado de trabajo</i> | 0,09 | 0,26 | 0,12 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Gasto dependencia</i> | 0,02 | 0,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Otro gasto Presupuestos Generales Estado (incluido CORA)</i> | 0,82 | 0,41 | 0,13 | 0,11 | 0,11 |
| <i>Medidas CCAA (sin medidas empleo público)</i> | 0,91 | 0,67 | 0,14 | 0,16 | 0,14 |
| <i>Medidas Entidades Locales (sin medidas empleo público)</i> | 0,14 | 0,07 | 0,10 | 0,34 | 0,25 |
| <i>Gasto Seguridad social</i> | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,09 | 0,10 |
| Ingresos | 1,71 | 1,70 | 0,77 | 0,29 | 0,05 |
| <i>Impuestos totales</i> | 1,07 | 1,23 | 0,24 | -0,05 | -0,22 |
| <i>IRPF e Impuestos sobre no residentes</i> | 0,34 | 0,21 | 0,03 | -0,22 | -0,17 |
| <i>Impuesto sobre sociedades</i> | 0,44 | -0,04 | 0,20 | -0,06 | -0,21 |
| <i>Regularización DTE y lucha contra el fraude</i> | 0,11 | -0,01 | 0,09 | 0,01 | 0,01 |
| <i>Imposición medioambiental y canon hidráulico</i> | 0,03 | 0,29 | -0,11 | 0,18 | 0,09 |
| <i>IVA</i> | 0,14 | 0,77 | 0,02 | 0,03 | 0,00 |
| <i>Otros (tasas e ITF)</i> | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,01 | 0,06 |
| <i>Medidas CCAA</i> | 0,37 | 0,21 | 0,34 | 0,13 | 0,16 |
| <i>Medidas Entidades Locales</i> | 0,09 | 0,10 | 0,09 | 0,11 | 0,06 |
| <i>Ingresos cotizaciones Seguridad social</i> | 0,00 | 0,15 | 0,11 | 0,09 | 0,06 |
| <i>Lucha contra fraude Seguridad social</i> | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Total | 4,19 | 3,10 | 1,47 | 1,00 | 0,77 |
| <i>PIB millones</i> | 1.055.158 | 1.049.181 | 1.064.334 | 1.092.788 | 1.133.669 |

Fuente: Plan Presupuestario España 2015

Índice

1. INTRODUCCIÓN
2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO
3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS
4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS
5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN
6. PRESUPUESTO DE DEVENGO
7. REFLEXIONES FINALES

Presupuesto por resultados *¿Realmente es posible?*

- Difícil en procesos presupuestarios ordinarios
- Claves :
 - Objetivos sencillos, claros y concretos
 - Medibles rápidamente
 - Impulso desde el máximo nivel político
 - Cultura administrativa hacia los resultados
 - Evitar la burocratización
 - Determinados gastos ➡ PRESUPUESTACIÓN DIFERENCIADA
- Eficaz para planes de estímulo
- Técnica útil para la búsqueda de espacios fiscales

**NUEVO MODELO DE GESTIÓN
PÚBLICA**

Presupuesto por resultados

Modelos OCDE

Presentational performance budgeting

Se presenta información sobre objetivos e indicadores pero no se utiliza en la asignación de recursos del presupuesto.

Performance-informed budgeting,

La información de desempeño se utiliza en la toma de decisiones pero no se presupuesta directamente en base a ella.

Direct performance budgeting

Correlación directa entre cumplimiento de objetivos y asignación de recursos.

Requisitos

- Debe ser parte de un proceso de reforma de gestión pública más amplio.
- Requiere un proceso presupuestario en el que tenga cabida el análisis de los resultados.
- Nivel mínimo en la calidad de:
 - la información (fiable, oportuna, explotada)
 - los objetivos
 - los indicadores
 - las evaluaciones (simple, asequible y utilizable)
 - cualificación del personal técnico
- Estructura del gasto por programas
- Proceso que mejora con la aplicación *“learn by doing”*



Presupuesto por resultados

Unas pautas iniciales

- No hay un único modelo, cada país debe desarrollar el suyo
- Explicar claramente la reforma y las motivaciones a todos los implicados para adaptar el presupuesto existente
- Incorporar información de desempeño en el proceso presupuestario pero no vincularlo directamente a las dotaciones presupuestarias.
- Hacer la reforma pensando en el usuario final de la misma, e implicar a todos los afectados
- Intentar evaluar la información de desempeño
- Incentivar a los funcionarios al cambio la actitud
- Limitar el número de objetivos pero usar muchos indicadores

Clasificación COFOG

- *Classification of the Functions of Government* (COFOG) es la clasificación de las Naciones Unidas utilizada para hacer comparaciones a nivel internacional.
- Es una clasificación funcional no para presup por resultados
- Los países adaptan sus partidas presupuestarias de acuerdo con los parámetros que da la COFOG.

- **01 - Servicios públicos generales**
- **02 - Defensa**
- **03 - Orden público y seguridad**
- **04 - Asuntos económicos**
- **05 - Protección del medio ambiente**
- **06 - Vivienda y servicios comunitarios**
- **07 - Salud**
- **08 - Actividades recreativas, cultura y religión**
- **09 - Educación**
- **10 - Protección social**

PLAN PRESUPUESTARIO ESPAÑA 2015

| Funciones | Código COFOG | 2014 | 2015 |
|--|-----------------|-------|-------|
| | | % PIB | % PIB |
| 1. Servicios públicos generales | 1 | 6,7 | 6,6 |
| 2. Defensa | 2 | 0,8 | 0,9 |
| 3. Orden Público y seguridad | 3 | 2,0 | 1,9 |
| 4. Asuntos económicos | 4 | 4,1 | 4,0 |
| 5. Protección del medio ambiente | 5 | 0,8 | 0,8 |
| 6. Vivienda y servicios comunitarios | 6 | 0,5 | 0,5 |
| 7. Sanidad | 7 | 5,9 | 5,7 |
| 8. Actividades recreativas, cultura y religión | 8 | 1,3 | 1,3 |
| 9. Educación | 9 | 4,0 | 3,9 |
| 10. Protección social | 10 | 17,4 | 17,1 |
| 11. Gasto total | TE | 43,6 | 42,6 |

Índice

1. INTRODUCCIÓN
2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO
3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS
4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS
5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN
6. PRESUPUESTO DE DEVENGO
7. REFLEXIONES FINALES

Presupuestación top-down

**Grandes agregados
presupuestarios: objetivos de
déficit/ superávit, techos de gasto...**



PRESUPUESTO



**Peticiones de partidas concretas de
los departamentos**



Presupuestación top-down

- ❑ Consecuencia de la implantación de reglas fiscales.
- ❑ El proceso presupuestario comienza de arriba abajo.
- ❑ Se fija previamente el total/techo de gasto.
- ❑ Los ministerios reciben al inicio del proceso la suma global que les corresponde.
- ❑ Esta asignación inicial refleja las prioridades del Gobierno.

ENFOQUE MACRO: TECHO DE GASTO



Determinación del TECHO DE GASTO

| | 2014 | 2015 |
|---------------------------------|-----------|-------|
| Crecimiento PIB nominal | 0,2% | 5 % |
| PIB nominal (millones de \$) | 1.000.000 | |
| Ingresos (millones de \$) | 300.000 | +10 % |
| Objetivo de estabilidad (% PIB) | -4 % | -2% |

Índice

1. INTRODUCCIÓN
2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO
3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS
4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS
5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN
6. PRESUPUESTO DE DEVENGO
7. REFLEXIONES FINALES

Presupuesto de devengo

- Consiste en elaborar los presupuestos siguiendo el criterio de devengo, para reflejar la imagen de derechos y obligaciones realmente contraídas con independencia del momento del pago o del cobro.
- Permite recoger los riesgos por obligaciones contraídas: avales, pensiones.

**COMPARATIVA Y SUPERVISIÓN
INTERNACIONAL**

PRESUPUESTO DE DEVENGO

**Mejora de
información**

**Equidad
intergeneracional**

**Incentiva la
inversión**

**RAZONES
QUE LO
JUSTIFICAN**

**Mayor
homogeneidad
presupuesto-
contabilidad**

**Elimina
incentivos a
aplazar pagos**

**Mejora el análisis
de sensibilidad
del presupuesto**

Presupuesto de devengo Dificultades de implantación

- Mayor cualificación técnica -Sistema más complejo y difícil
- Transparencia de poder de decisión
- Mayores requerimientos de información
- Criterios de valoración a veces cambiantes
- Poco útil para la ejecución diaria del presupuesto
- Para el ciudadano: sistema menos transparente y más burocrático

PAÍSES DESCENTRALIZADOS:
ARMONIZACIÓN E INSTRUMENTACIÓN JURÍDICA

Índice

1. INTRODUCCIÓN
2. MARCOS PRESUPUESTARIOS A MEDIO PLAZO
3. PRESUPUESTO TENDENCIAL Y ANÁLISIS DE MEDIDAS
4. PRESUPUESTACIÓN POR DESEMPEÑO/RESULTADOS
5. PRESUPUESTACIÓN TOP-DOWN
6. PRESUPUESTO DE DEVENGO
7. REFLEXIONES FINALES

El presupuesto participativo



¿es viable para cualquier administración pública?



Impacto de género

- En España se elabora desde 2008
- Insertado en el proceso presupuestario
- Requiere personal técnico cualificado
- Filtro de programas en función de:
 - poder transformador y capacidad de impacto
 - efectividad

¿todos los programas presupuestarios
tienen impacto de género?

Colaboración Pública Privada- PPPs

¿se realiza el gasto de forma más eficiente ?

- No existe una definición cerrada de PPPs
- Múltiples variantes: concesiones, método alemán, abono total de precio, gestión mixta.
- El sector privado participa en la financiación, la gestión y/o la construcción de la infraestructura
- Grandes infraestructuras, hospitales,

¿asociada a limitaciones en presupuesto público?

Instituciones fiscales independientes

- Mandato claro de sus funciones:
 - Previsiones macroeconómicas
 - Valoración de la política presupuestaria que aplica el Gobierno: cumplimiento de las reglas fiscales
 - Seguimiento del cumplimiento de los objetivos presupuestarios
 - Estimación de costes presupuestarios de las políticas
 - Emitir recomendaciones con perspectiva de largo plazo
- Requiere personal técnico cualificado
- Acceso a la información disponible
- Papel en el proceso presupuestario


¿una institución útil?

Hacia una presupuestación más cercana a la sociedad

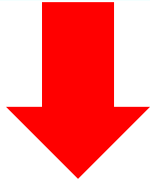
Lo que es y lo que no es el presupuesto



Implicación política: el *feedback* democrático



Implicación del gestor: el funcionario al servicio del
ciudadano



Revisión permanente de actuaciones
(*la búsqueda de espacios fiscales*)

El funcionario al servicio del ciudadano: la *publicidad* del presupuesto

- Accesibilidad y divulgación de la información
- Transparencia

La falta de transparencia:

- fomenta la burocratización del proceso
- favorece la aparición de minorías privilegiadas

Impacto de la crisis en la presupuestación en Europa

La crisis ha cambiado la forma de presupuestar y ha puesto de manifiesto aspectos a mejorar en los marcos presupuestarios nacionales europeos:

- Reglas fiscales
- Marcos plurianuales
- Instituciones fiscales independientes
- Calendarios presupuestarios comunes
- Supervisión y comparativa internacional
- Transparencia

¿MISMAS TENDENCIAS EN
LATINOAMÉRICA?